



FACT BOOK

2021年11月12日
(November 12, 2021)

東武鉄道株式会社
TOBU RAILWAY CO.,LTD.

目次

・ I . 連結決算データ Consolidated Financial Statements	P 2
・ II . 連結決算データ（セグメント別） Segment Information	P 3
・ III . 単体決算データ Non-Consolidated Financial Statements	P 4
・ IV . 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations	P 5
・ V . 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried	P 6
・ VI . 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines	P 7
・ VII . 東武グループのレジャー施設 Leisure Business	P 8
・ VIII . 東武グループの主な流通施設 Retail Stores	P 9

I. 連結 Consolidated

決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

		2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2020/9	2021/9
		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和2年度第2四半期	令和3年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	577,223	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	496,326	229,668	233,831
営業利益	Operating Income	52,544	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	△ 13,577	△ 16,618	6,678
支払利息	Interest Expenses	11,651	10,569	9,826	9,128	7,963	7,093	6,766	6,501	6,300	3,192	3,008
持分法投資損益	Equity in Income of Affiliates	144	△36	△8	89	115	202	111	△69	△ 160	△ 148	△82
経常利益	Recurring Income	47,540	51,931	46,138	56,006	62,128	62,286	62,972	58,414	△ 9,892	△ 16,860	8,620
特別利益	Extraordinary Profit	10,750	8,951	15,769	12,854	9,039	10,989	6,359	4,296	5,012	1,025	681
特別損失	Extraordinary Loss	9,043	7,735	4,342	22,281	14,351	15,805	27,715	8,552	17,399	7,746	3,070
親会社株主に帰属する 当期純利益	Profit attributable to owners of parent	28,648	31,521	30,653	27,277	36,137	36,025	28,024	35,530	△ 24,965	△ 22,437	1,664
利益剰余金	Retained Earnings	90,050	115,568	131,681	152,735	180,765	208,973	229,476	256,511	225,891	230,452	224,778
自己資本当期純利益率 (ROE)	Return on Equity (%)	9.7	9.7	8.7	7.1	8.9	8.3	6.2	7.7	—	—	—
総資産当期利益率 (ROA)	Return on Assets (%)	2.0	2.1	2.0	1.7	2.3	2.2	1.7	2.2	—	—	—
総資産	Total Assets	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733	※3 1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,682,497	1,647,273	1,674,371
純資産	Shareholders' Equity	327,739	354,066	394,826	411,282	442,772	460,582	469,276	473,969	453,103	447,819	453,522
有利子負債	Interest-bearing Debt	805,481	776,010	830,035	823,474	799,737	790,290	793,137	789,533	837,279	842,440	829,841
借入金	Loans	616,278	571,868	630,452	630,006	610,980	608,764	618,998	609,298	661,269	665,129	605,529
社債 (コマーシャル・ペーパー含む)	Bonds (including Commercial papers)	139,570	159,470	159,470	158,000	158,000	157,400	157,400	168,240	168,320	168,580	218,260
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	49,632	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	7,690	8,730	6,051
減価償却費	Depreciation	53,685	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	56,664	27,468	26,774
設備投資	※1 Capital Expenditures	57,711	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	70,871	32,666	20,589
営業活動キャッシュフロー	Cash Flows from Operating Activities	100,352	97,832	94,825	78,114	87,470	91,967	88,191	101,136	39,504	—	—
投資活動キャッシュフロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 50,226	△53,196	△142,903	△ 63,593	△ 55,881	△ 66,951	△ 76,094	△ 75,621	△ 66,283	—	—
財務活動キャッシュフロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 47,523	△36,758	46,830	△ 12,102	△ 29,907	△ 34,111	△ 8,598	△ 22,577	40,362	—	—
連結子会社数	Number of Consolidated Subsidiaries	86	90	88	86	85	81	81	80	80	80	80
持分法適用会社数	Number of Equity-method Affiliates	8	7	7	7	6	5	3	3	3	3	3
連結従業員数 (就業員数)	Number of Employee	18,629	19,799	19,559	19,770	19,514	19,211	20,347	20,112	20,345	20,528	20,019
一株当たり配当額 (円)	Annual Dividend per Share(¥)	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50	※2 21.00	35.00	40.00	20.00	10.00	10.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

※3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

※4 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

II. 連結 Consolidated

セグメント情報 Segment Information

(百万円 ¥millions)

		2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2020/9	2021/9
		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和2年度第2四半期	令和3年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	577,223	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	496,326	229,668	233,831
運輸業	Transportation	211,346	216,660	211,960	216,631	216,170	215,802	217,107	215,427	159,122	75,772	84,545
レジャー業	Leisure	74,294	75,211	79,612	79,006	76,792	78,620	77,944	72,072	39,055	14,909	35,068
不動産業	Real Estate	56,217	63,867	56,808	54,505	55,828	53,649	61,943	67,912	54,228	23,199	34,965
流通業	Retail Distribution	209,437	207,809	205,055	199,442	194,915	192,808	228,161	266,418	216,253	100,871	66,777
その他業	Others	87,471	96,061	95,635	91,027	94,507	96,896	103,014	110,513	88,863	42,330	42,506
消去	Elimination	△ 61,543	△ 65,961	△ 65,804	△ 66,280	△ 69,326	△ 68,258	△ 70,627	△ 78,469	△ 61,196	△ 27,414	△ 30,032
営業利益	Operating Income	52,544	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	△ 13,577	△ 16,618	6,678
運輸業	Transportation	28,975	30,062	30,941	37,649	40,696	41,167	41,116	37,659	△ 5,224	△ 6,473	5,133
レジャー業	Leisure	10,593	12,077	7,999	8,208	6,791	6,907	6,069	3,116	△ 18,484	△ 12,819	△ 4,738
不動産業	Real Estate	8,030	8,077	9,511	14,002	14,394	12,637	14,082	14,468	13,702	5,781	8,484
流通業	Retail Distribution	1,948	1,484	634	395	1,897	2,209	2,048	3,364	△ 5,384	△ 3,153	△ 3,070
その他業	Others	3,624	5,215	4,700	5,235	6,196	4,902	5,073	5,375	2,876	309	1,098
消去	Elimination	△ 628	△ 903	△ 627	△ 1,092	△ 1,641	△ 1,178	△ 1,096	△ 1,330	△ 1,063	△ 263	△ 228
総資産	Total Assets	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733	※2 1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,682,497	1,647,273	1,674,371
運輸業	Transportation	811,435	811,844	910,053	912,319	914,957	930,405	948,552	972,327	975,485	972,790	973,077
レジャー業	Leisure	151,238	176,125	175,337	194,139	196,081	208,464	215,417	225,098	235,637	215,523	230,899
不動産業	Real Estate	419,716	408,139	415,534	416,313	417,575	418,295	355,310	343,932	345,571	346,217	351,098
流通業	Retail Distribution	99,003	101,688	106,462	102,559	101,420	102,757	141,806	142,256	134,971	136,890	130,500
その他業	Others	173,274	191,603	206,830	212,908	221,894	242,880	257,305	251,121	249,151	243,113	244,842
消去	Elimination	△ 191,297	△ 208,463	△ 217,492	△ 245,765	△ 254,196	△ 284,529	△ 275,201	△ 278,644	△ 258,321	△ 267,260	△ 256,048
減価償却費	Depreciation	53,685	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	56,664	27,468	26,774
運輸業	Transportation	34,424	33,375	31,819	33,225	32,861	33,054	33,442	34,713	35,073	17,098	15,859
レジャー業	Leisure	6,523	6,066	5,971	5,870	5,801	5,492	5,479	5,460	6,499	2,932	3,314
不動産業	Real Estate	8,470	9,334	9,722	9,859	10,251	10,186	10,121	10,146	10,120	5,075	5,102
流通業	Retail Distribution	2,631	2,503	2,630	2,584	2,523	2,395	3,025	3,678	3,410	1,602	1,743
その他業	Others	1,634	1,389	1,486	1,371	1,342	1,370	1,407	1,443	1,560	758	753
設備投資	※1 Capital Expenditures	57,711	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	70,871	32,666	20,589
運輸業	Transportation	36,717	39,975	132,574	44,068	51,663	48,208	53,778	63,962	45,809	19,103	13,888
レジャー業	Leisure	4,732	15,048	3,710	23,391	6,768	19,385	9,050	18,377	9,760	8,408	691
不動産業	Real Estate	8,059	12,267	26,787	12,464	10,469	13,461	19,588	14,096	9,742	2,969	3,395
流通業	Retail Distribution	5,483	3,081	2,202	3,876	1,434	2,471	3,256	4,685	4,085	1,479	1,652
その他業	Others	2,718	1,676	3,524	1,609	1,600	1,445	1,791	1,994	1,473	706	961

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

※3 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

Ⅲ. 単体 Non-consolidated

決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

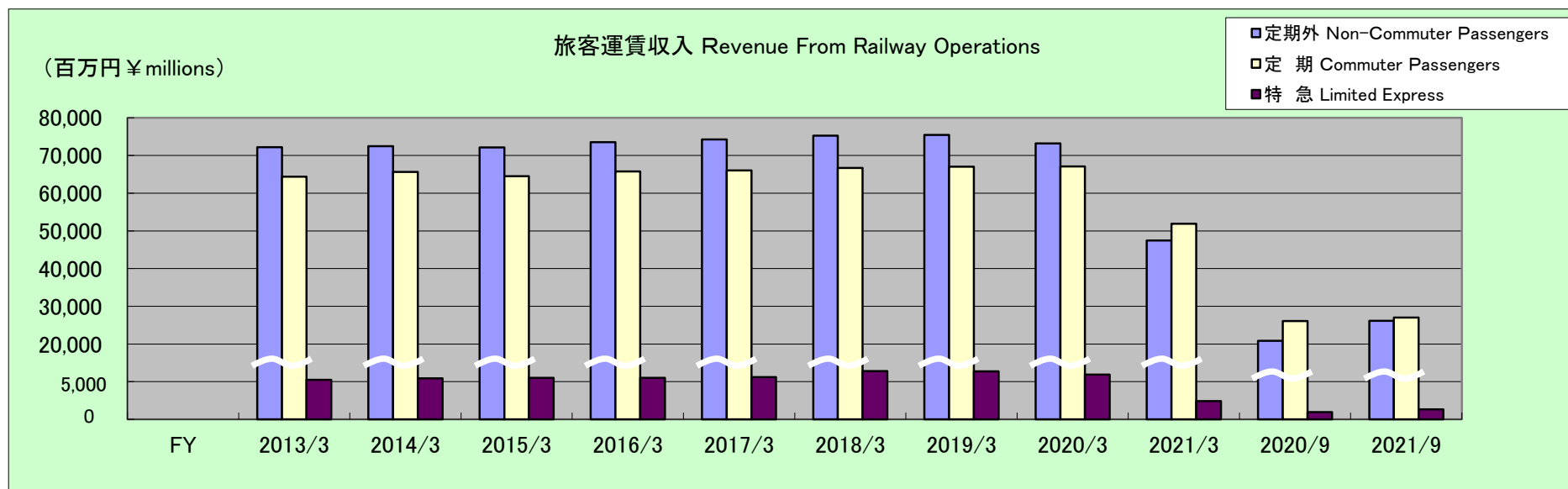
		2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2020/9	2021/9
		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和2年度第2四半期	令和3年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	221,847	229,454	221,825	222,617	223,761	222,356	231,907	232,788	167,696	77,405	96,980
鉄道事業	Railways	157,807	158,906	157,613	159,894	160,668	163,291	163,948	161,311	115,887	54,836	61,488
開発事業	Real estate activities and other	64,040	70,547	64,212	62,723	63,093	59,065	67,959	71,477	51,808	22,569	35,492
土地建物賃貸事業	Land and building leasing	41,347	42,308	42,187	41,650	41,280	41,762	42,166	42,666	40,147	19,542	19,240
土地建物分譲事業	Land and building selling	10,380	16,032	9,968	8,362	9,484	4,673	13,017	17,090	6,391	1,199	12,495
レジャー事業	Leisure	12,311	12,207	12,057	12,711	12,329	12,630	12,776	11,720	5,269	1,826	3,756
営業費用	Cost of Revenue from Operations	188,318	194,919	184,396	175,283	173,164	172,188	180,360	184,808	160,371	78,092	85,014
人件費	Personnel Expenses	42,778	41,604	40,853	33,031	29,698	30,855	30,501	29,096	28,714	14,450	13,644
物件費	Property Expenses	79,040	79,245	72,925	76,316	77,185	77,300	77,952	79,136	65,695	32,135	31,908
動力費	Power expenses	7,705	9,296	9,603	8,248	7,205	7,474	8,176	8,053	7,010	3,790	3,575
諸税	Taxes	8,636	9,283	9,411	10,016	10,819	10,946	11,168	11,328	10,705	5,498	5,741
分譲原価	Cost of Land and building selling	9,198	14,754	12,040	6,690	7,269	4,515	10,999	14,643	4,585	851	9,546
減価償却費	Depreciation	40,959	40,734	39,564	40,983	40,988	41,098	41,564	42,550	43,659	21,365	20,598
営業利益	Operating Income	33,528	34,534	37,429	47,334	50,597	50,167	51,547	47,979	7,325	△ 687	11,966
営業外利益	Non-operating Income	7,905	8,216	4,643	3,747	3,080	3,396	3,089	2,748	4,160	1,602	1,931
営業外損失	Non-operating Expenses	13,615	12,788	12,078	12,439	11,130	9,474	8,951	8,747	8,535	4,396	3,679
経常利益	Recurring Income	27,819	29,962	29,994	38,641	42,546	44,089	45,684	41,980	2,950	△ 3,480	10,217
特別利益	Extraordinary Profit	4,986	7,439	13,330	11,700	8,397	6,494	5,291	3,609	4,029	552	298
特別損失	Extraordinary Loss	2,695	5,833	4,738	16,018	10,061	13,464	6,399	6,075	28,965	10,236	506
当期純利益	Net Income	17,824	20,188	20,010	22,361	28,771	23,102	30,850	27,071	△ 21,607	△ 11,763	6,848
総資産	Total Assets	1,367,728	1,375,379	1,477,008	1,472,169	1,487,353	1,513,010	1,559,584	1,560,929	1,571,092	1,560,757	1,566,636
純資産	Shareholders' Equity	281,109	297,641	318,699	329,982	355,221	364,933	383,452	383,618	363,007	368,318	367,482
有利子負債	Interest-bearing Debt	868,397	854,401	917,970	914,589	903,533	911,799	927,462	915,415	954,249	964,363	945,318
借入金	Loans	675,494	646,459	714,587	717,620	711,276	728,674	751,723	734,421	778,059	786,633	720,766
社債 (コマーシャル・ペーパー含む)	Bonds (including Commercial papers)	143,270	163,270	163,270	161,500	161,500	159,000	159,000	169,000	168,500	169,000	218,500
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	49,632	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	7,690	8,730	6,051
設備投資	Capital Expenditures	41,034	48,108	157,426	71,798	61,913	69,969	77,206	87,764	56,895	25,808	15,612
従業員数 (就業員数)	Number of Employee	4,561	4,315	4,305	3,469	3,476	3,477	3,510	3,519	3,531	3,533	3,541
一株当り配当額 (円)	Annual Dividend per Share(¥)	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50	※2 21.00	35.00	40.00	20.00	10.00	10.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

※3 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

IV. 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations



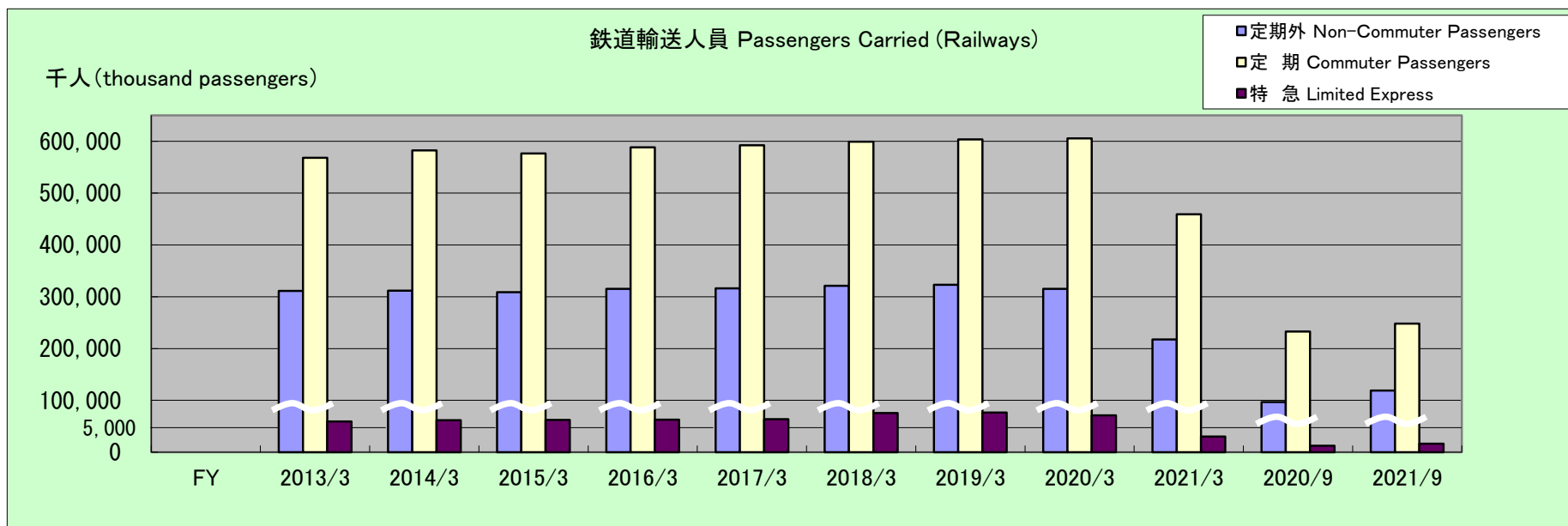
旅客運賃収入 Revenue from Railway Operations

(百万円 ¥ millions)

	FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2020/9	2021/9
定期外 Non-Commuter Passengers※1		72,201	72,447	72,166	73,514	74,246	75,248	75,455	73,194	47,432	20,807	26,144
定期 Commuter Passengers		64,362	65,634	64,534	65,754	66,031	66,672	67,035	67,109	51,893	26,089	27,011
通勤 Business Commutation		56,457	57,467	56,773	57,785	58,065	58,735	59,165	59,391	47,792	24,169	23,807
通学 School Commutation		7,905	8,167	7,761	7,969	7,966	7,937	7,870	7,718	4,101	1,920	3,204
合計 Total		136,563	138,081	136,700	139,268	140,277	141,920	142,490	140,303	99,325	46,896	53,155
特急 Limited Express		5,239	5,432	5,509	5,519	5,604	6,388	6,356	5,936	2,419	970	1,321

※1 2017/3以降にはTJライナー、2018/3以降にはSL・DL、2021/3以降にはTHライナーの座席指定料金を含んでおります。

V. 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried



輸送人員 Passengers Carried (Railways)

(千人 thousand passengers)

FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2020/9	2021/9
定期外 Non-Commuter Passengers	311,144	311,925	308,781	315,411	316,388	321,147	322,903	315,305	217,754	96,716	119,118
定期 Commuter Passengers	567,896	582,309	576,266	588,349	592,493	599,335	603,535	605,670	459,292	232,715	247,940
通勤 Business Commutation	415,235	424,244	424,267	432,475	436,448	443,303	448,306	452,821	375,187	192,476	184,114
通学 School Commutation	152,661	158,065	151,999	155,874	156,045	156,032	155,229	152,849	84,105	40,239	63,826
合計 Total	879,040	894,234	885,047	903,760	908,881	920,482	926,438	920,975	677,046	329,431	367,058
特急 Limited Express	5,951	6,157	6,243	6,278	6,370	7,562	7,643	7,138	3,012	1,244	1,649

VI. 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tobu Railway Lines

営業キロ (Distance) 463.3キロ (Kilometers)

2021年9月30日現在 (September 30, 2021)

東武本線 (Tobu Main Line)・東武東上線 (Tobu Tōjō Line)

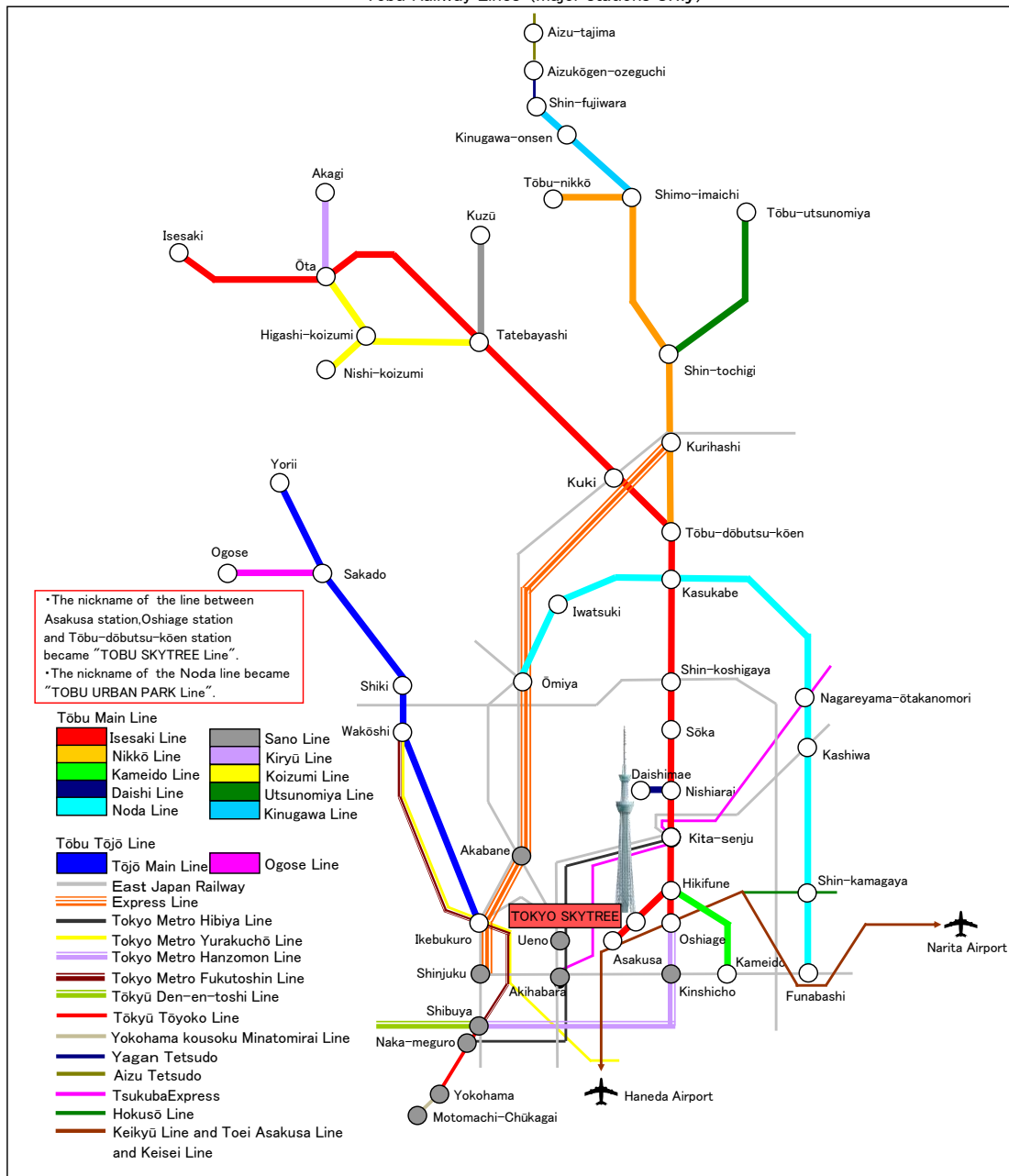
線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	旅客駅数 Number of traveler stations
東武本線 Tobu Main Line			
伊勢崎線 Isesaki Line	浅草～伊勢崎※1 Asakusa and Isesaki	114.5	54
日光線 Nikkō Line	東武動物公園～東武日光 Tōbu-dōbutsu-kōen and Tōbu-nikkō	94.5	25
亀戸線 Kameido Line	曳舟～亀戸 Hikifune and Kameido	3.4	4
大師線 Daishi Line	西新井～大師前 Nishiarai and Daishimae	1.0	1
野田線 Noda Line	大宮～船橋※2 Ōmiya and Funabashi	62.7	34
佐野線 Sano Line	館林～葛生 Tatebayashi and kuzū	22.1	9
桐生線 Kiryū Line	太田～赤城 Ōta and Akagi	20.3	7
小泉線 Koizumi Line	館林～西小泉・太田～東小泉 Tatebayashi and Nishi-koizumi Ōta and Higashi-koizumi	18.4	7
宇都宮線 Utsunomiya Line	新栃木～東武宇都宮 Shin-tochigi and Tōbu-utsunomiya	24.3	10
鬼怒川線 Kinugawa Line	下今市～新藤原 Shimo-imaichi and Shin-fujiwara	16.2	8
計 Subtotal		377.4	159
東武東上線 Tobu Tōjō Line			
東上本線 Tōjō Main Line	池袋～寄居 Ikebukuro and Yorii	75.0	38
越生線 Ogose Line	坂戸～越生 Sakado and Ogose	10.9	7
計 Subtotal		85.9	45
合計 Total		463.3	204

他社との乗り入れ Direct Connection Service

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	記事 Article
JR東日本 East Japan Railway	栗橋～新宿 Kurihashi and Shinjuku	54.3	特急列車の直通運転 Express Line
東京メトロ日比谷線 Tokyo Metro Hibiya Line	北千住～中目黒 Kita-senju and Naka-meguro	20.3	
東京メトロ半蔵門線 Tokyo Metro Hanzōmon Line	押上～渋谷 Oshiage and Shibuya	16.7	
東京急行都心線 Tōkyū Den-en-toshi Line	渋谷～中央林間 Shibuya and Chūō-rinkan	31.5	
東京メトロ有楽町線 Tokyo Metro Yurakucho Line	和光市～新木場 Wakōshi and Shin-kiba	28.3	
東京メトロ副都心線 Tokyo Metro Fukutoshin Line	和光市～渋谷 Wakōshi and Shibuya	20.2	
東急東横線・ Tōkyū Tōyoko Line	渋谷～横浜 Shibuya and Yokohama	24.2	
横浜高速みなとみらい線 Yokohama kousoku Minatomirai Line	横浜～元町・中華街 Yokohama and Motomachi-Chūkagai	4.1	
野岩鉄道 Yagan Tetsudo	新藤原～会津高原尾瀬口 Shin-fujiwara and Aizukōgen-ozeguchi	30.7	
会津鉄道 Aizu Tetsudo	会津高原尾瀬口～会津田島 Aizukōgen-ozeguchi and Aizu-tajima	15.4	

※1 浅草・押上～東武動物公園間は路線愛称名「東武スカイツリーライン」 ※2 路線愛称名「東武アーバンパークライン」

Tobu Railway Lines (major stations only)



Ⅶ. 東武グループのレジャー施設 Leisure Business

遊園地・動物園 Amusement Park and Zoological

施設名	最寄駅名(当社)
東武動物公園 東武乗馬クラブ&クレイン 東武スーパープール	東武動物公園駅

テーマパーク Theme Park

施設名	最寄駅名(当社)
東武ワールドスクウェア	東武ワールドスクウェア駅

ホテル 19施設 Hotels

(21年9月30日現在)

施設名	客室数
コートヤード・マリオット銀座東武ホテル	206
ACホテル・バイ・マリオット東京銀座	296
東武ホテルレバント東京	383
成田東武ホテルエアポート	484
宇都宮東武ホテルグランデ	148
品川東武ホテル	190
渋谷東武ホテル	205
浅草東武ホテル	253
和光市東武ホテル	158
川越東武ホテル	168
ザ・リッツ・カールトン日光	94
フェアフィールド・バイ・マリオット札幌	254
上尾東武ホテル	84
仙台国際ホテル	234
日光アストリアホテル	63
蔵王アストリアホテル	53
日光金谷ホテル	68
中禅寺金谷ホテル	57
ビジネスホテル野田	32

スポーツ施設 13施設 Sports Clubs

(21年9月30日現在)

施設名	最寄駅名(当社)
東武スポーツクラブ おおわだ	大和田駅
東武スポーツクラブ みなみさくらい	南桜井駅
東武スポーツクラブ プレオン北越谷	北越谷駅
東武ホットヨガスタジオ 美make北越谷	北越谷駅
東武スポーツクラブ プレオンせんげんだい	せんげん台駅
東武ホットヨガスタジオ 美makeせんげんだい	せんげん台駅
TOBUフィットネスクラブ ネオス東鷲宮	—
東武スポーツクラブ プレオン船橋	新船橋駅
東武スポーツクラブ プレオンふじみ野	ふじみ野駅
東武ホットヨガスタジオ 美makeふじみ野	ふじみ野駅
TOBUアスレティック@スタジオ ネオスわかば	若葉駅
TOBUフィットネスパーク ネオス鎌ヶ谷	鎌ヶ谷駅
TOBUフィットネスクラブ ネオス春日部いちのわり	一ノ割駅

トラベル施設 Travel Agencies

(21年9月30日現在)

施設名	支店・事業所
東武トップツアーズ	国内148か所、海外7か所

ゴルフ場 7施設 Golf Courses

(21年9月30日現在)

施設名	運営会社
宮の森カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
星の宮カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
東武藤が丘カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
朝霞パブリックゴルフ場	東武興業(株)
桐生カントリークラブ	東武興業(株)
下仁田カントリークラブ	東武興業(株)
ユニ東武ゴルフクラブ	東武緑地(株)

